

## 2007年骨格経営試算（単位億円）

郵便		貯金（1.3%）		保険		窓口	
収益	18,642	収益	16,598	死差	6,588	収入	18,657
郵便	18,615	運用収益	19,969			郵便	3,258
		調達費用	4,430			貯金	8,219
				利差	12,566	保険	6,489
費用	17,890	費用	12,783	費差	2,952	費用	15,257
人件費	10,337	人件費	684	人件費	377	人件費	12,024
物件費	4,251	物件費	1,767	物件費	770	物件費	3,092
租税	172	租税	953	租税	470	租税	141
委託料	3,258	委託料	8,219	委託料	6,489		
		預保料	618	保護機構負担金	10		
				三利源小計	3,026		
経常利益	636	経常利益	3,815	経常利益	793	経常利益	3,400

## 2016年の骨格経営試算（単位億円）

郵便		貯金（1.3%）		保険		窓口	
収益	16,357	収益	13,555	死差	4,055	収入	14,962
郵便	16,330	運用収益	13,074			郵便	2,858
		調達費用	577			貯金	6,110
				利差	3,277	保険	5,303
費用	16,107	費用	11,084	費差	420	費用	13,825
人件費	9,358	人件費	684	人件費	377	人件費	10,885
物件費	3,848	物件費	1,767	物件費	770	物件費	2,799
租税	172	租税	848	租税	371	租税	141
委託料	2,858	委託料	6,110	委託料	5,303		
		預保料	1,135	保護負担金	79		
				三利源小計	358		
経常利益	173	経常利益	2,471	経常利益	2,754	経常利益	1,137

## 公社決算（単位億円）

	郵便業務		郵便貯金業務		簡易生命保険業務	
	15年度	16年度	15年度	16年度	15年度	16年度
経常収益	19,722	19,330	58,714	40,989	168,577	146,650
経常費用	19,267	19,099	36,006	28,754	166,252	140,317
経常利益	455	230	22,707	12,235	2,325	6,333

都道府県別損益の試算

	局数	黒字局	赤字局(%)	金額 (億円)		局数	黒字局	赤字局(%)	金額 (億円)
北海道	1,226	64	1162(94.8)	426	滋賀県	229	78	151(65.9)	3
青森県	267	18	249(93.3)	68	京都府	442	168	274(62.0)	11
岩手県	308	13	295(95.3)	86	大阪府	1095	593	502(45.8)	234
秋田県	273	4	269(98.5)	96	兵庫県	840	331	509(60.6)	31
山形県	589	16	273(94.5)	72	奈良県	241	107	134(55.6)	37
宮城県	365	50	315(86.3)	32	和歌山県	263	72	191(72.6)	41
福島県	435	41	394(90.6)	102	鳥取県	147	0	147(100.0)	42
茨城県	465	163	302(64.9)	15	岡山県	419	95	324(77.3)	15
栃木県	311	127	184(59.2)	7	島根県	257	4	253(98.4)	88
群馬県	302	124	178(58.9)	7	広島県	584	86	498(85.3)	94
埼玉県	624	497	127(20.4)	309	山口県	354	35	319(90.1)	79
千葉県	693	362	331(47.8)	90	香川県	189	80	109(57.7)	8
東京都	1,514	586	928(61.3)	635	徳島県	203	51	152(74.8)	30
神奈川県	754	535	219(29.0)	356	愛媛県	317	59	258(81.4)	53
山梨県	201	44	157(78.1)	9	高知県	229	16	213(93.0)	65
新潟県	536	40	496(92.5)	80	福岡県	714	153	561(78.6)	60
長野県	445	67	378(84.9)	66	佐賀県	166	16	150(90.4)	20
富山県	212	43	169(79.7)	21	大分県	308	19	289(93.8)	85
石川県	254	48	206(81.1)	32	熊本県	392	16	376(95.9)	84
福井県	211	38	173(82.0)	22	長崎県	311	22	289(92.9)	83
静岡県	487	253	234(48.0)	75	宮崎県	196	9	187(95.4)	52
愛知県	837	650	187(22.3)	286	鹿児島県	437	20	417(95.4)	152
岐阜県	353	145	208(58.9)	5	沖縄県	180	14	166(92.2)	33
三重県	372	120	252(67.7)	3	合計	20,247	6,092	14,155(69.9)	

支社別の損益試算(三事業合計)

支社名	局数	黒字局	赤字局(%)	金額(億円)	支社名	局数	黒字局	赤字局(%)	金額(億円)
北海道支社	1,226	64	1,162(94.8)	426	東海支社	2,049	1,168	881(43.0)	364
東北支社	1,937	142	1,795(92.7)	457	近畿支社	3,110	1,349	1,761(56.6)	252
関東支社	2,395	1273	1,122(46.8)	383	中国支社	1,761	220	1,541(87.5)	288
南関東支社	955	579	376(39.4)	347	四国支社	938	206	732(78.0)	140
東京支社	1514	586	928(61.3)	635	九州支社	2,524	255	2,269(89.9)	417
信越支社	981	107	874(89.1)	146	沖縄支社	180	14	166(92.2)	33
北陸支社	677	129	548(80.9)	74	合計	20,247	6,092	14,155(69.9)	3,611